

# Sanidad Privada

(Abril 2025 - 19ª edición)

## Objeto del estudio

---

El estudio, elaborado a partir de información primaria procedente de las empresas líderes, profundiza en:

- ⇒ La **evolución reciente y las tendencias** del sector
- ⇒ Los **factores clave de éxito** del negocio
- ⇒ Las **previsiones** a corto y medio plazo
- ⇒ Las **oportunidades y amenazas** a las que se enfrentará en los próximos años
- ⇒ El posicionamiento y resultados de las **principales empresas** que operan en el sector

## Principales contenidos

---

- ⇒ **Estructura de la oferta** en el mercado de hospitales privados: **número de hospitales y de camas, distribución geográfica, grado de concentración**
- ⇒ Distribución de las **empresas de seguros** de salud **por tamaños**
- ⇒ Evolución del **valor del mercado** de hospitales privados y seguros de salud
- ⇒ Evolución de los **ingresos** derivados de la **gestión privada de hospitales públicos**
- ⇒ **Fuerzas competitivas y factores clave** de éxito
- ⇒ **Dotación de hospitales y de camas** de las principales empresas. **Aperturas** recientes y **proyectos** futuros
- ⇒ **Facturación** de las principales empresas del mercado de **hospitales privados**
- ⇒ **Facturación** total por primas y en **seguros de salud** de las principales aseguradoras
- ⇒ **Cuotas** de las principales empresas en los mercados de **hospitales privados y seguros de salud**
- ⇒ **Oportunidades y amenazas** a las que se enfrentan ambos mercados y **previsiones de evolución**
- ⇒ **Resultados financieros** de las principales empresas del mercado de **hospitales privados: balance, cuenta de pérdidas y ganancias, ratios económico-financieros**

## Empresas analizadas

---

El estudio recoge el posicionamiento y resultados de 47 de las principales empresas del sector (25 empresas gestoras de hospitales y 22 empresas de seguros de salud):

**Hospitales:** Casa de Saúde São Lázaro, Casa de Saúde São Mateus, Clínica da Sé, Clínica de Montes Claros, Clínica de Santa Luzia, Clínica de São João de Deus, Clinigrande, Grupo CUF, Grupo HPA Saúde, Grupo Joaquim Chaves Saúde, Grupo Lusíadas Saúde, Grupo Luz Saúde, Grupo Sanfil Medicina, Grupo Trofa Saúde, Grupo Unisana Hospitais, H.P. de Barcelos, H.P. de Paredes, H.P. de Viana do Castelo, Hospital de Loulé, Hospital de São Martinho, Hospital Nossa Senhora da Arrábida, Hospital Terra Quente, Intercir-C.C. Coimbra, Ribera Portugal, VersaSaúde

**Seguros de salud:** Aegon Santander, Ageas, Allianz, Asisa, CA Seguros, Caravela, Cardif Divers, CHUBB, Fidelidade, Generali, Lusitania, Mapfre Geráis, Médis, Mudum, Multicare, Planicare, Real Vida, RNA Seguros, UNA Seguros, Via Directa, Victoria, Zurich

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

La decimonovena edición del estudio **Sectores Portugal** de DBK “Sanidad Privada” cuenta con una extensión de 363 páginas y su estructura es la siguiente:

### Identificación y segmentación del sector

#### Principales conclusiones

Tabla 1. Datos de síntesis, 2024.

#### 1. Estructura y evolución del sector

##### 1.1. Contexto internacional

Tabla 2. Gasto sanitario per cápita en los principales países de la UE, 2023.

Tabla 3. Participación en el PIB del gasto sanitario total en los principales países de la UE, 2013-2023.

Tabla 4. Evolución de la participación del gasto sanitario privado sobre el gasto sanitario total en los principales países de la UE, 2013-2023.

Tabla 5. Estancia media de pacientes en hospitales en algunos de los principales países del mundo, 2022.

Tablas 6-7. Evolución de la esperanza de vida al nacer de los hombres y mujeres en los países de la UE, 2014-2023.

Tabla 8. Evolución de la dotación de camas de hospital per cápita en los principales países de la UE, 2015-2022.

Tabla 9. Facturación de los principales grupos aseguradores europeos, 2022-2023.

Tabla 10. Facturación de los principales grupos aseguradores europeos en el ramo de no vida, 2022-2023.

##### 1.2. Estructura de la oferta

Tabla 11. Número de hospitales y de camas por zonas geográficas y dependencia patrimonial, 2023.

Tabla 12. Evolución del número total de camas en hospitales por zonas geográficas, 2018-2023.

Tabla 13. Número de camas por hospital y por habitante por zonas geográficas, 2023.

Tabla 14. Número de hospitales privados no benéficos y de camas por zonas geográficas, abril 2025.

Tabla 15. Número de camas en hospitales privados no benéficos por hospital y por habitante por zonas geográficas, abril 2025.

Tabla 16. Número de hospitales privados no benéficos y de camas por distritos, abril 2025.

Tabla 17. Distribución de los hospitales privados no benéficos por número de camas, abril 2025.

Tabla 18. Distribución de las empresas de seguros de salud por volumen de facturación, 2024.

Tablas 19-20. Grado de concentración de la oferta en el mercado de hospitales y en el mercado de seguros de salud, 2024.

##### 1.3. Fuerzas competitivas y factores clave de éxito

Tablas 21-23. Fuerzas competitivas relevantes en los mercados de hospitales y seguros de salud y factores clave de éxito, 2025.

##### 1.4. Evolución de la actividad

Tabla 24. Evolución del mercado de hospitales, 2010-2024.

Tabla 25. Evolución del mercado de hospitales por segmentos de actividad, 2019-2024.

Tabla 26. Evolución de la facturación por primas de seguros de salud, 2005-2024.

##### 1.5. La demanda

Tabla 27. Distribución de la población por zonas geográficas, 2024.

Tabla 28. Evolución prevista de la población mayor de 65 años por tramos de edad, 2030-2050.

Tabla 29. Evolución de la mortalidad por tramos de edad, 2021-2024.

Tabla 30. Evolución del número de nacimientos, 2010-2024.

Tabla 31. Principales causas de defunción, 2023.

Tabla 32. Evolución del gasto per cápita en seguros de salud, 2010-2024.

Tabla 33. Evolución del número de personas con seguro de salud por tipo de contrato, 2022-2023.

Tabla 34. Número de personas con seguro de salud, tasa de incidencia y tasa de compartición por tipo de cobertura, 2022-2023.

Tabla 35. Número de personas con seguro de salud por tipo de seguro y sexo, 2022-2023.

Tabla 36. Coste medio por persona asegurada con siniestro por tipo de cobertura y tipo de seguro, 2022-2023.

##### 1.6. Costes, rentabilidad y financiación

Tablas 37-39. Balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias y ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros agregados de cincuenta de las empresas gestoras de hospitales de propiedad privada, 2022-2023.

## 2. Principales competidores

### 2.1. Accionistas y recursos

Tabla 40. Composición de los grupos gestores de hospitales analizados, 2024.

Tablas 41-42. Operaciones corporativas realizadas por algunas de las principales empresas gestoras de hospitales y de seguros de salud, 2022-abril 2025.

Tablas 43-44. Titularidad del capital de las principales empresas, 2024.

Tabla 45. Plantilla de las principales empresas gestoras de hospitales, 2019-2023.

Tabla 46. Plantilla de las principales empresas de seguros de salud, 2019-2023.

Tabla 47. Hospitales y otros centros médicos gestionados por las principales empresas, abril 2025.

Tabla 48. Aperturas de hospitales y otros centros sanitarios realizadas por las principales empresas, 2021-abril 2025.

### 2.2. Diversificación

Tablas 49-50. Facturación total y facturación en el sector de las principales empresas, 2023-2024.

Tablas 51-52. Facturación y actividad fuera del sector de las principales empresas, 2024.

Tabla 53. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas gestoras de hospitales por tipo de cliente, 2024.

Tabla 54. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas gestoras de hospitales por tipo de servicio, 2024.

### 2.3. Marketing mix

Tabla 55. Acciones de marketing desarrolladas por algunas de las principales empresas, 2023-abril 2025.

Tabla 56. Servicios ofrecidos por las principales empresas de hospitales privados, abril 2025.

Tabla 57. Principales acuerdos con compañías aseguradoras de algunas de las principales empresas gestoras de hospitales privados, abril 2025.

Tabla 58. Principales productos de las principales empresas de seguros de salud, abril 2025.

Tabla 59. Distribución de la facturación de algunas de las principales empresas de seguros de salud por segmentos de demanda y canales de distribución, 2024.

Tabla 60. Número y localización geográfica de las oficinas de las principales empresas de seguros de salud, abril 2025.

Tabla 61. Número de pólizas vigentes y número de asegurados de algunas de las principales empresas de seguros de salud, 2022-2024.

### 2.4. Cuotas

Tabla 62. Evolución de la facturación total de las principales empresas gestoras de hospitales, 2022-2024.

Tabla 63. Evolución de la facturación total de las principales empresas de seguros de salud, 2022-2024.

Tabla 64. Evolución de la facturación en el sector de las principales empresas gestoras de hospitales, 2022-2024.

Tabla 65. Evolución de la facturación en el sector de las principales empresas de seguros de salud, 2022-2024.

Tabla 66. Cuotas de mercado de las principales empresas gestoras de hospitales, 2022-2024.

Tabla 67. Cuotas de mercado de las principales empresas de seguros de salud, 2022-2024.

### 2.5. Resultados, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros

Tablas 68-78. Resultado de antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, resultado antes de intereses e impuestos, resultado antes de impuestos, rentabilidad del capital propio, rentabilidad del activo, margen EBITDA, margen EBIT, valor añadido por empleado, coste laboral por empleado, liquidez y endeudamiento de cincuenta y tres de las principales empresas del mercado de hospitales privados, 2023.

## 3. Perspectivas

### 3.1. Amenazas, oportunidades y tendencias

Tablas 79-80. Amenazas, oportunidades y tendencias en los mercados de hospitales y seguros de salud, 2025.

### 3.2. Previsiones de crecimiento

Tablas 81-82. Previsión de evolución del mercado de hospitales privados y de la facturación por primas de seguros de salud, 2025-2026.

Tabla 83. Previsión de variación de la facturación en el sector de algunas de las principales empresas, 2025-2026.

## 4. Perfiles de los principales competidores

Para cada una de las empresas analizadas se incorpora un perfil que recoge los principales indicadores de su actividad: accionistas, plantilla, facturación total y en el sector, cuotas de mercado. Dentro de este capítulo se incluyen, además, los estados financieros reclassificados (balance de situación y cuenta de pérdidas y ganancias) y los ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros correspondientes a 2022 y 2023 de las principales empresas del mercado de hospitales privados.