



# Clubes de Fútbol

(Marzo 2024 – 8ª edición)

## Objeto del estudio

---

El estudio ofrece el análisis de:

- ⇒ La **estructura de la oferta** del sector
- ⇒ La **evolución reciente** y las **previsiones** del mercado
- ⇒ La **situación económico-financiera** del sector
- ⇒ Los resultados de las **principales empresas** que operan en el mismo

El informe se acompaña de un archivo **Excel**, el cual contiene los **estados financieros individuales** de los clubes analizados, el **agregado** de dichos estados financieros, los principales **ratios económico-financieros** individuales y agregados, y una serie de **tablas comparativas** de los resultados y ratios de los clubes

## Principales contenidos

---

- ⇒ Principales **magnitudes del fútbol profesional europeo** y la posición en el mismo del fútbol español
- ⇒ **Estructura de la oferta** del fútbol profesional español
- ⇒ Evolución del **volumen de negocio** del fútbol profesional: ingresos totales y por **actividades** (retransmisiones, *match day*, comercialización y publicidad, traspasos, otros ingresos)
- ⇒ Principales **indicadores de demanda**, tanto de cada uno de los clubes como agregados para el conjunto del sector
- ⇒ **Balance, cuenta de pérdidas y ganancias, ratios** de rentabilidad y otros ratios económico-financieros **agregados** de los clubes de primera y segunda división
- ⇒ Evolución **reciente y prevista** de los **ingresos** de los **clubes**
- ⇒ **Distribución** de los ingresos de los clubes por **actividades, mercados geográficos y tipo de competición**
- ⇒ **Acciones de marketing** desarrolladas por los clubes
- ⇒ Evolución de las **cuotas** de cada uno de los clubes **sobre los ingresos globales**
- ⇒ **Resultados financieros individuales** de los clubes: balance, cuenta de pérdidas y ganancias, ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros

## Clubes analizados

---

El estudio recoge el posicionamiento y resultados de los 42 clubes de fútbol de primera y segunda división (20 clubes de primera división y 22 clubes de segunda división)

**Primera división:** Athletic Club, Atlético de Madrid, CA Osasuna, Cádiz CF, Elche CF, FC Barcelona, Getafe CF, Girona FC, Rayo Vallecano, RC Celta de Vigo, RCD Espanyol, RCD Mallorca, Real Betis, Real Madrid CF, Real Sociedad, Real Valladolid CF, Sevilla FC, UD Almería, Valencia CF, Villarreal CF

**Segunda división:** Albacete Balompié, Burgos CF, CD Leganés, CD Lugo, CD Mirandés, CD Tenerife, Deportivo Alavés, FC Andorra, FC Cartagena, Granada CF, Levante UD, Málaga CF, Racing de Santander, Real Oviedo, Real Sporting de Gijón, Real Zaragoza, SD Eibar, SD Huesca, SD Ponferradina, UD Ibiza, UD Las Palmas, Villarreal B

## ÍNDICE DE CONTEÚDOS

La octava edición del estudio **Sectores basic** de DBK "Clubes de Fútbol" cuenta con una extensión de 252 páginas y su estructura es la siguiente:

### Principales conclusiones

Tabla 1. Datos de síntesis, 2023.

#### 1. Estructura y evolución del sector

##### 1.1. Contexto internacional

Tabla 2. Evolución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol europeos de primera división masculina, 2003-2022.

Tabla 3. Distribución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol europeos de primera división masculina por actividades, 2022.

Tabla 4. Distribución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol europeos de primera división masculina por países, 2022.

Tabla 5. Distribución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol de las cinco primeras ligas europeas masculinas por actividades, 2022.

Tabla 6. Evolución de los ingresos de explotación de los 20 primeros clubes de fútbol europeos de primera división, 2022-2023.

Tabla 7. Distribución de los ingresos de explotación de los 20 primeros clubes de fútbol europeos de primera división por actividades, 2023.

Tabla 8. Principales equipos europeos de primera división por número de seguidores en redes sociales, enero 2024.

Tabla 9. Distribución de los clubes de fútbol europeos de primera división masculina por titularidad del capital (público/privado) y nacionalidad del capital privado, 2022.

Tabla 10. Distribución de los clubes de fútbol europeos de primera división femenina por tipo de organización, 2022.

Tabla 11. Evolución del número de traspasos de futbolistas y del valor global de traspasos en el mercado internacional, 2013-2023.

Tabla 12. Principales países por coste de traspasos y por ingresos por traspasos en el mercado internacional de traspasos de futbolistas, 2023.

Tabla 13. Evolución del número de seguidores en redes sociales de las principales ligas nacionales de fútbol europeas, 2022-2023.

##### 1.2. Estructura de la oferta

Tabla 14. Distribución de los clubes de fútbol de primera y segunda división por tamaño de la plantilla, 2023.

Tabla 15. Distribución de los clubes de fútbol de primera y segunda división por tramos de ingresos de explotación, 2023.

Tabla 16. Evolución del empleo directo de los clubes de fútbol de primera división, 2019-2023. Distribución por categorías, 2023.

Tabla 17. Distribución de los clubes de fútbol de primera y segunda división por titularidad del capital, 2023.

Tabla 18. Grado de concentración de la oferta, 2023.

##### 1.3. Evolución de la actividad

Tabla 19. Evolución de los ingresos totales agregados de los clubes de fútbol de primera y segunda división por actividades, 2019-2023.

Tabla 20. Evolución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol de primera y segunda división, 2013-2023.

Tabla 21. Distribución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol de primera y segunda división por categoría de ingresos, 2023.

Tabla 22. Evolución del importe neto de la cifra de negocios agregado de los clubes de fútbol de primera y segunda división, 2013-2023.

Tabla 23. Evolución del importe neto de la cifra de negocios agregado de los clubes de fútbol de primera y segunda división por actividades, 2021-2023.

Tabla 24. Distribución del importe neto de la cifra de negocios agregado de los clubes de fútbol de primera y segunda división por actividades, 2022-2023.

Tabla 25. Distribución del importe neto de la cifra de negocios agregado de algunos clubes de fútbol de primera división por mercados geográficos, 2021-2023.

Tabla 26. Evolución de la facturación por competiciones agregada de algunos clubes de fútbol de primera división por tipo de competición, 2022-2023.

Tabla 27. Evolución de la inversión agregada en fichajes de los clubes de fútbol, 2020-2023.

##### 1.4. La demanda

###### 1.4.1. Espectadores y seguidores

Tabla 28. Cuotas de pantalla de los canales temáticos de fútbol y otros deportes sobre la audiencia total de canales de televisión, temporada 2022/2023.

Tabla 29. Evolución del número de abonados a plataformas de televisión de pago, diciembre 2010-septiembre 2023.

Tabla 30. Evolución del número de abonados a plataformas de televisión de pago por medio de transmisión, diciembre 2020-septiembre 2023.

Tabla 31. Evolución del número de seguidores de LaLiga en el mundo a través de redes sociales, temporadas 2015/2016-2022/2023.

###### 1.4.2. Apuestas deportivas

Tabla 32. Evolución de las ventas de apuestas deportivas de la SELAE por tipo de juego, 2019-2022.

Tabla 33. Evolución del número medio de usuarios activos de juegos online y nuevos jugadores registrados por trimestres, 2018-septiembre 2023.

Tabla 34. Evolución de las cantidades jugadas en apuestas deportivas online y participación de las apuestas deportivas en el total de cantidades jugadas en juegos online, diciembre 2013-septiembre 2023.

Tabla 35. Distribución de las cantidades jugadas en apuestas deportivas online por tipo de apuesta, septiembre 2023.

#### 1.5. Costes, rentabilidad y financiación

Tabla 36. Balance de situación agregado de treinta y tres clubes de fútbol, 2022-2023.

Tabla 37. Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de treinta y tres clubes de fútbol, 2022-2023.

Tabla 38. Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros de treinta y tres clubes de fútbol, 2022-2023.

Tabla 39. Balance de situación agregado de dieciocho clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 40. Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de dieciocho clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 41. Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros agregados de dieciocho clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 42. Balance de situación agregado de quince clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 43. Cuenta de pérdidas y ganancias agregada de quince clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 44. Ratios de rentabilidad y otros ratios económico-financieros agregados de quince clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 45. Evolución de las principales partidas de gasto agregadas de diecisiete clubes de primera división, 2015-2023 (gastos de personal, otros gastos de explotación).

Tabla 46. Evolución de los principales resultados agregados de diecisiete clubes de primera división, 2015-2023 (resultado de explotación, resultado del ejercicio).

Tabla 47. Evolución de la deuda neta de los cinco primeros clubes de primera división por ingresos, 2020-2023.

Tabla 48. Distribución de la deuda neta de algunos de los principales clubes de primera división por tipo de deuda, 2023.

Tabla 49. Evolución del ratio deuda neta/ingresos relevantes de los principales clubes de primera división, 2022-2023.

#### 1.6. Previsiones

Tabla 50. Previsión de evolución de los ingresos de explotación agregados de los clubes de fútbol de primera y segunda división, 2024.

Tabla 51. Importe neto de la cifra de negocios recogido en los presupuestos de algunos clubes de fútbol, 2024.

Tabla 52. Principales proyectos y otras actuaciones en España de los clubes de fútbol de primera y segunda división, febrero 2024.

### 2. Principales competidores

#### 2.1. Accionistas y recursos

Tabla 53. Titularidad del capital de los clubes de fútbol, 2023.

Tabla 54. Evolución de la plantilla media de los clubes de fútbol, 2019-2023.

Tabla 55. Plantilla media de los clubes de fútbol por categorías, 2023.

Tabla 56. Nombre y capacidad del estadio de los clubes de fútbol, febrero 2024.

Tabla 57. Número de socios abonados y porcentaje sobre la capacidad del estadio de los clubes de fútbol.

Tabla 58. Asistencia media al estadio de los clubes de fútbol de primera división, 2021/2022-2022/2023.

Tabla 59. Tasa media de ocupación del estadio de los clubes de fútbol de primera división, 2022/2023.

Tabla 60. Asistencia media al estadio de los clubes de fútbol de segunda división, 2021/2022-2022/2023.

Tabla 61. Tasa media de ocupación del estadio de los clubes de fútbol de segunda división, 2022/2023.

#### 2.2. Diversificación

Tabla 62. Distribución de los ingresos de explotación de los clubes de fútbol por categoría de ingresos, 2023.

Tabla 63. Distribución del importe neto de la cifra de negocios de los clubes de fútbol por actividades, 2023.

Tabla 64. Participación de los ingresos por retransmisiones sobre el importe neto de la cifra de negocios de los clubes de fútbol, 2023.

Tabla 65. Distribución del importe neto de la cifra de negocios de algunos clubes de fútbol de primera división por mercados geográficos, 2023.

Tabla 66. Distribución de la facturación por competiciones de algunos clubes de fútbol de primera división por tipo de competición, 2023.

#### 2.3. Marketing mix

Tabla 67. Publicaciones y otros medios de comunicación de los clubes de fútbol, febrero 2024.

Tabla 68. Número de seguidores en redes sociales de algunos clubes de fútbol de primera división, 2017-2023.

Tabla 69. Número y localización de las tiendas oficiales, y dirección de la tienda online de los clubes de fútbol, febrero 2024.

Tabla 70. Evolución de las ventas de las tiendas de algunos clubes de fútbol, 2020-2023.

#### 2.4. Facturación y cuotas

Tabla 71. Evolución de los ingresos de explotación de los clubes de fútbol, 2021-2023.

Tabla 72. Evolución del importe neto de la cifra de negocios de los clubes de fútbol, 2021-2023.

Tabla 73. Evolución del importe neto de la cifra de negocios en España y en el extranjero de algunos clubes de fútbol de primera división, 2021-2023.

Tabla 74. Cuotas de ingresos de explotación de los clubes de fútbol, 2022-2023.

Tabla 75. Cuotas de ingresos de explotación de los clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 76. Cuotas de ingresos de explotación de los clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 77. Cuotas de facturación por retransmisiones de los clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 78. Cuotas de facturación por comercialización y publicidad de los clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 79. Cuotas de facturación por competiciones de los clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 80. Cuotas de facturación por abonados y socios de los clubes de fútbol de primera división, 2022-2023.

Tabla 81. Cuotas de facturación por retransmisiones de los clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 82. Cuotas de facturación por comercialización y publicidad de los clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 83. Cuotas de facturación por competiciones de los clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 84. Cuotas de facturación por abonados y socios de los clubes de fútbol de segunda división, 2022-2023.

Tabla 85. Evolución del resultado por traspaso de jugadores de los clubes de fútbol, 2021-2023.

Tabla 86. Cuotas de resultado por traspaso de jugadores de los clubes de fútbol, 2023.

#### 2.5. Resultados y ratios económico-financieros

Tabla 87. Resultado de explotación de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 88. Resultado antes de impuestos de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 89. ROE de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 90. ROI de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 91. ROS de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 92. Valor añadido por empleado de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 93. Coste laboral por empleado de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 94. Ratio de liquidez de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

Tabla 95. Ratio de endeudamiento de cuarenta clubes de fútbol (20 primera división, 20 segunda división), 2023.

### 3. Balance y cuenta de pérdidas y ganancias de los principales competidores

#### Informa D&B – Lisboa

Edifício Atrium Saldanha, Praça Duque de Saldanha, 1 - 3A, 1050-094 Lisboa

Tel.: 808 29 30 29 **E-mail:** apoio@informadb.pt